



Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Саратовский государственный аграрный
университет имени Н.И. Вавилова»

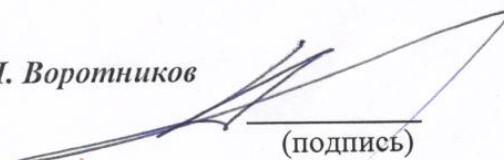
МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

для выполнения выпускных квалификационных работ

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Менеджмент в агропромышленном комплексе
Квалификация выпускника	Магистр
Выпускающие кафедры	«Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»

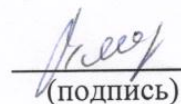
Разработчики:

зав. кафедрой «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» И.Л. Воротников



(подпись)

Доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» О.В. Власова



(подпись)

Доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» М.В. Ерюшев



(подпись)

Саратов 2022

Содержание

1. Основные положения.....	3
2. Примерная структура ВКР.....	4
3. Порядок выполнения ВКР	7
4. Порядок оформления ВКР.....	12
5. Приложения.....	19

1. Основные положения

Методические указания для выполнения выпускных квалификационных работ (далее – ВКР) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе разработаны на основании Положения о государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, реализуемым в ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, утверждённого приказом ректора от 29 августа 2017 г. № 552-ОД, Порядка разработки (актуализации) программ государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, реализуемым в ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, утверждённого приказом ректора от 29 августа 2017 г. № 552-ОД и Программы государственной итоговой аттестации, утверждённой деканом факультета экономики и менеджмента «04» июля 2022 г. протокол № 6.

Целью выполнения ВКР является развитие профессиональных навыков и умений, выявление способностей выпускника на основе полученных знаний решать конкретные практические задачи по управлению предприятием.

Основными задачами, которые должен решить обучающийся при выполнении ВКР являются:

1. обоснование актуальности и значимости выбранной темы с точки зрения теории и практики управления деятельностью компании (организации);
 2. изучение теоретических положений по проблеме, нормативной документации;
 3. сбор необходимой для проведения исследований информации;
 4. проведение экономического анализа состояния объекта исследования, выявление тенденций изменения показателей, а также проблем, требующих решения или совершенствования;
 5. разработка рекомендаций и предложений по совершенствованию управления организацией (предприятием), их экономическое и организационное обоснование;
 6. обобщение результатов проведенных исследований, формулирование выводов о степени достижения целей, поставленных в квалификационной работе, и возможности практического применения предложенных разработок;
 7. оформление ВКР в соответствии с нормативными требованиями;
 8. подготовка к защите ВКР перед членами государственной комиссии.
- Руководство выполнением ВКР осуществляется преподавателями кафедры. Руководители назначаются приказом ректора по представлению

выпускающих кафедр за 2 месяца до начала ГИА на основании заявления обучающегося (Приложение 1).

2. Примерная структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа выполняется обучающимся по материалам, собранным им лично за период обучения и прохождения практик. Ответственность за достоверность полученных результатов, принятых решений и выводов в работе несет обучающийся.

ВКР выполняется в виде выпускной квалификационной работы и представляет собой работу научного содержания, выполняемую обучающимся самостоятельно под руководством научного руководителя.

Содержание работы могут составлять результаты теоретических и экспериментальных исследований, решение задач прикладного характера.

Обучающийся представляет к защите ВКР в виде специально подготовленной рукописи, ее электронный вариант для проверки на наличие неправомерного заимствования и необоснованного цитирования, а также доклад, презентацию и раздаточный материал.

Тексты ВКР, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе (далее – ЭБС) университета и проверяются на объём заимствования. Проверка текстов ВКР на наличие неправомерного заимствования и необоснованного цитирования осуществляется в сроки не менее 10 дней до защиты. Оригинальность текста ВКР должна составлять не менее 55%. Использование заимствованного текста без ссылки на автора и / или источник заимствования в ВКР не допускается.

ВКР отличается от выпускной квалификационной работы бакалавра глубокой теоретической проработкой проблемы и практической значимостью.

ВКР оценивается по следующим критериям:

- уровень теоретической проработки проблемы;
- качество методики анализа;
- полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме;
- самостоятельность её разработки.

Рекомендуемый оптимальный для ВКР объем составляет не более 100 страниц машинописного текста, отпечатанного на стандартных листах стандартным шрифтом через полтора интервала, без приложений. Оформление работы должно соответствовать требованиям, изложенным в соответствующих разделах настоящих методических рекомендаций.

ВКР должна содержать следующие структурные части:

- титульный лист, задание и календарный график (Приложение 2,3);
- содержание (Приложение 4);
- перечень условных обозначений (при необходимости);

- введение;
- основную часть, разбитую на главы, в которой приводят анализ научной литературы, описание использованных методов, а также сущность и основные результаты исследования;
- выводы и предложения;
- список использованной литературы (Приложение 5);
- приложения (при необходимости).

Основная часть диссертации делится на главы и параграфы.

Сопроводительные документы к ВКР: внешняя рецензия (Приложение б), отзыв руководителя (Приложение 7), справка проверки работы на наличие неправомерного заимствования и необоснованного цитирования. Если исследования в рамках ВКР проводились по заказу предприятия, то необходимо представить заявку на выполнение ВКР и справку о внедрении результатов в хозяйственную деятельность предприятия (Приложение 8,9).

По результатам подготовки ВКР необходимо опубликовать минимум 1 научную статью.

В разделе «Введение» дается краткая аннотация освещения степени разработанности темы и оценка современного состояния решаемой задачи, обосновывается ее актуальность, показывается необходимость проведения исследований по данной теме для решения конкретной проблемы (задачи), отражается место ВКР среди других исследований в этой области, дается обоснование и исходные данные для разработки темы. Во введении обязательно отражаются цель и задачи исследования; объект и предмет исследования; апробация результатов ВКР; методы исследования, информационная база, публикации по результатам исследования (минимум 1 научная статья); научно-практическая значимость, структура и объем ВКР.

В подпункте «Цель и задачи исследования» формулируется цель работы и задачи, которые необходимо решить для ее достижения.

В подпункте «Апробация результатов ВКР» указывается, на каких научных съездах, конференциях, симпозиумах и других научных собраниях обучающимся были доложены результаты исследований, включенные в ВКР.

В подпункте «Публикации по результатам исследования» приводятся количество и объем в печатных листах публикаций по теме ВКР.

Введение, как правило, – короткий раздел объемом до 7 страниц.

Основная часть

Структурные части ВКР начинаются с новой страницы.

Основная часть материала ВКР излагается в главах, в которых приводятся:

– **1 глава:** аналитический обзор литературы по теме, развернутое обоснование выбора направления исследований и изложение общей концепции работы;

– **2 глава:** экономический анализ деятельности изучаемых предприятий, выявление проблем; анализ затрат на производство продукции, анализ обеспеченности ресурсами, основными и оборотными фондами, анализ финансовых показателей деятельности предприятия, прибыли, анализ

маркетинговой стратегии предприятия, объемов и каналов реализации продукции. Материалами для анализа могут быть планы работы организаций, годовые отчеты, статистическая отчетность и другая служебная документация. Объектом исследования должно быть предприятие, на базе которого была пройдена преддипломная практика. Анализ деятельности объекта исследования необходимо сравнить с предприятием аналогичной организационно-правовой структуры и видами производимой продукции или с данными о функционировании отрасли по региону для выявления тенденций и закономерностей развития.

– **3 глава:** рассматриваются и обосновываются направления решения выявленных проблем, предлагаются пути решения исследуемой (разрабатываемой) проблемы; конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию исследуемых (разрабатываемых) явлений и процессов.

В этой главе разрабатываются пути решения проблемной ситуации, производятся расчеты и определяется эффективность предлагаемых мероприятий, построенные в таблицы, схемы и графики. Обязательно выполняются расчеты экономической эффективности предлагаемых рекомендаций.

При написании ВКР обучающийся обязан делать ссылки на источники (в том числе на диссертации и собственные публикации), из которых он заимствует материалы или отдельные результаты. Каждую главу ВКР следует завершать краткими выводами.

Выводы и предложения

Данный раздел, как правило, должен содержать два подраздела: «Научно-практическую значимость» и «Рекомендации по практическому использованию результатов». Выводы и предложения, которые следует формулировать четко, с нумерацией отдельных пунктов, должны быть краткими, давать представление о содержании, значимости, обоснованности и эффективности результатов выпускной квалификационной работы

Список использованной литературы

В списке источников указываются законодательные акты, монографии, учебники, учебные пособия, журналы и другие периодические издания, а также публикации обучающегося по теме ВКР, которые были использованы при выполнении работы и на которые ссылается обучающийся в ВКР. При написании ВКР обязательно следует анализировать зарубежные публикации. Библиографический список должен содержать не менее 50 источников.

Приложения

В раздел «Приложения» включается вспомогательный материал. В этот раздел включаются:

- промежуточные формулы и расчеты;
- таблицы и иллюстрации вспомогательного характера;
- документы или их копии, которые подтверждают научное и (или) практическое применение результатов исследований или рекомендации по их использованию.

3. Порядок выполнения ВКР

3.1. Основные этапы выполнения ВКР

Выбор и утверждение темы ВКР;

1. Разработка и утверждение задания на ВКР;
2. Составление рабочего плана подготовки ВКР;
3. Обоснование актуальности, определение теоретического и практического значения темы исследования;
4. Формулировка целей и задач исследования, объекта и предмета исследования;
5. Изучение и анализ теоретических основ исследования;
6. Сбор и анализ практической информации, разработка предложений по совершенствованию управления предприятием;
7. Подтверждение эффективности практических рекомендаций расчетным путём;
8. Формулировка чётких выводов по работе;
9. Оформление ВКР.
10. Внешнее рецензирование ВКР;
11. Проверка работы на наличие заимствования текста;
12. Защита на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

3.2. Выбор темы ВКР

Выполнение ВКР начинается с выбора темы. Примерные темы ВКР связаны с профилем ОПОП (Приложение 10).

Выбор темы ВКР осуществляется обучающимися самостоятельно с учетом рекомендаций выпускающей кафедры и научного руководителя путем оформления заявления (Приложение 1). При выборе темы ВКР необходимо учитывать её актуальность и практическую значимость, свой опыт практической работы, уровень теоретической подготовки.

Защита выпускной квалификационной работы обучающегося выявляет уровень теоретической и практической подготовленности выпускника к реализации следующих видов профессиональной деятельности:

- организационно-управленческой;
- информационно-аналитической;
- предпринимательской;

Информация по выбору темы ВКР излагается **во Введении**, включающем следующие элементы:

- актуальность темы;
- степень разработанности проблемы;
- объект исследования;
- предмет исследования;
- рабочая гипотеза исследования;
- цель и задачи исследования;
- методы исследования;

- информационная база исследования;
- научно-практическая значимость полученных результатов.

Теоретическая основа исследования обязательно включает изучение и использование научных трудов отечественных и зарубежных авторов в области менеджмента, связанной с магистерским исследованием. Критический обзор литературы позволит выделить главное и существенное в современном состоянии изученности темы диссертации, оценить ранее сделанное другими исследователями. Логическим завершением работы с научной информацией является констатация состояния проблемы, степени изученности и разработки на сегодняшний момент.

Сжатая формулировка результата решения проблемы есть цель исследования. Если цель определяет стратегию исследования; то задачи - тактику исследования. Выделяются обычно три-четыре задачи, которые необходимо решить для достижения цели исследования.

Объектом исследования в ВКР могут выступать: не менее 2-х предприятий, особая группа предприятий (крестьянские (фермерские) хозяйства, малые предприятия, агрохолдинги и т.д.) или товаропроизводителей, товарный рынок, отрасль, продуктовый подкомплекс, кластер, регион. Показатели деятельности объекта исследования необходимо сравнивать с аналогичными показателями других предприятий или района, региона, страны.

Метод исследования - совокупность приемов, способов и правил, которые исследователь применяет для получения новых знаний и фактов (наблюдение, сравнение, измерение, эксперимент, абстрагирование, анализ и синтез, индукция и дедукция, моделирование, восхождение от абстрактного к конкретному и т. д.).

Информационная база исследования дополняет теоретическую использованием статистических материалов, отчетов органов государственной, региональной, ведомственной статистики, научных институтов, электронных сборников, размещенных в сети Интернет (например, Интернет-сайтов крупных отраслевых компаний, сайта Министерства сельского хозяйства РФ и т.д.). К информационной базе исследования относится и любая управленческая, статистическая, оперативная и финансовая отчетность предприятий. Магистранту совместно с научным руководителем необходимо тщательно продумать, какой именно фактический материал необходим для выпускной квалификационной работы. Информация по изучаемым объектам исследования собирается обучающимися не менее, чем за последние 3 года.

Закрепление тем ВКР за обучающимися производится на основе письменного заявления и оформляется приказом ректора.

В процессе написания ВКР по согласованию с научным руководителем возможна корректировка выбранной темы. Темы ВКР утверждаются приказом ректора не менее чем за 2 месяца до начала ГИА.

Изменение темы ВКР оформляется приказом ректора не менее чем за 1 месяц до начала государственной итоговой аттестации, по мотивированно

обоснованному решению кафедры, согласованию с деканом на основании заявления обучающегося и объяснительной руководителя.

3.3. Научное руководство и консультирование

Непосредственное руководство ВКР осуществляет научный руководитель. Обязанности научного руководителя следующие:

- практическая помощь обучающемуся в выборе темы выпускной квалификационной работы и разработке плана его выполнения;
- оказание помощи в выборе методики проведения исследования;
- квалифицированные консультации по подбору литературы и фактического материала;
- систематический контроль за ходом выполнения выпускной квалификационной работы в соответствии с разработанным планом;
- оценка качества выполнения выпускной квалификационной работы в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями (отзыв научного руководителя);
- проведение предзащиты выпускной квалификационной работы с целью выявления готовности обучающегося к защите (для дипломных работ и магистерских ВКР).

Научными руководителями выпускной квалификационной работой обучающегося могут быть профессора и доценты университета имеющие учёную степень доктора или кандидата наук.

Со второго года обучения, после выбора темы ВКР, консультации научных руководителей должны быть активизированы и посвящены непосредственному руководству ВКР.

3.4. Порядок представления и экспертиза

ВКР представляется заведующему кафедрой с отзывом научного руководителя не позднее, чем за 5 дней до даты защиты.

До защиты работа должна получить рецензию специалиста, работающего в этой области. Для проведения рецензирования ВКР направляется рецензенту из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, либо университета. Если ВКР имеет междисциплинарный характер, она направляется нескольким рецензентам. Рецензент проводит анализ ВКР и представляет в организацию письменную рецензию на указанную работу (*приложение 4*). Ознакомление обучающегося с рецензией в обязательном порядке производится не позднее, чем за 5 календарных дней до защиты ВКР. Отрицательный отзыв рецензента не является препятствием для защиты ВКР. В случае отрицательного отзыва участие рецензента в заседании ГЭК, где защищается ВКР, обязательно.

3.5. Допуск к защите

К защите выпускной квалификационной работы допускаются лица, успешно завершившие в полном объеме освоение основной

профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент профиль Менеджмент в агропромышленном комплексе, разработанной университетом в соответствии с требованиями ФГОС ВО и представившие к защите ВКР в установленный срок.

3.6. Порядок защиты ВКР

Законченная и оформленная рукопись ВКР подписывается обучающимся, руководителем, рецензентом и вместе с письменным отзывом руководителя, рецензией и справкой о результатах проверки на наличие заимствований проходит процедуру защиты ВКР.

Рукопись ВКР, протокол проверки работы на объём заимствования, отзыв и рецензия (рецензии) передаются в ГЭК не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР.

Защита ВКР проводится на открытом заседании ГЭК в следующем порядке:

- представление обучающегося членам ГЭК секретарем;
- доклад обучающегося с использованием наглядных материалов об основных результатах ВКР (не более 15 минут).
- вопросы членов ГЭК и присутствующих после доклада обучающегося. Докладчику может быть задан любой вопрос по содержанию работы, а также вопросы общего характера с целью выяснения степени его самостоятельности в разработке темы и умения ориентироваться в вопросах специальности;
- ответы обучающегося на заданные вопросы;
- зачитывание секретарем ГЭК отзыва руководителя ВКР;
- заслушивание рецензии на ВКР;
- ответы обучающегося на замечания рецензента;
- с разрешения председателя ГЭК выступают члены комиссии и желающие выступить из числа присутствующих на защите;
- предоставляется заключительное слово обучающемуся в ответ на выступления;
- после заключительного слова обучающегося председатель ГЭК выясняет, имеются или нет замечания по процедуре защиты (при их наличии они вносятся в протокол) и объявляет окончание защиты ВКР.

По завершении защиты ГЭК обсуждает характер ответов каждого обучающегося и выставляет каждому обучающемуся согласованную итоговую оценку, руководствуясь критериями оценки результатов защиты ВКР.

Результаты защиты ВКР оцениваются по классической шкале, выставлением оценок «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение обучающимся государственного аттестационного испытания.

Оценка **«отлично»** выставляется в том случае, если ВКР соответствует следующим критериям:

1. Работа носит исследовательский (рационализаторский, изобретательский) характер;
2. Тема работы актуальна;
3. Четко сформулированы цель и задачи исследования;
4. Работа отличается определенной новизной;
5. Работа выполнена обучающимся самостоятельно;
6. Работа имеет прикладной или теоретическое характер;
7. На основе изученной литературы сделаны обобщения, сравнения с собственными результатами и аргументированные выводы;
8. В тексте имеется ссылки на все литературные источники;
9. Содержание работы полностью раскрывает тему, цель и задачи исследования;
10. Выбранные методики исследования целесообразны.
11. В работе использованы средства математической или статистической обработки данных;
12. Анализируемый материал имеет достаточный объем и позволяет сделать достоверные выводы;
13. Исследуемая проблема достаточно раскрыта;
14. Выводы четко сформулированы, достоверны, опираются на полученные результаты и соответствуют поставленным задачам.
15. ВКР написана с соблюдением всех требований к структуре, содержанию и оформлению.
16. Работа написана научным языком, текст работы соответствует нормам русского литературного языка, работа не содержит грубых опечаток и орфографических ошибок.
17. Список литературы отражает информацию по теме исследования, оформлен в соответствии с требованиями.
18. Работа содержит достаточный иллюстративный материал, в том числе выполненный автором самостоятельно на основе результатов исследования.
19. Доклад четко структурирован, логичен, полностью отражает суть работы.
20. На защите докладчик показал знание исследуемой проблемы и умение вести научную дискуссию, обладает культурой речи.
21. Докладчик активно работает со слайдами презентации, комментирует их.
22. Презентация отражает содержание работы и соответствует предъявляемым требованиям.
23. Даны четкие ответы на вопросы.
24. Рецензент оценивает работу на «хорошо» или «отлично».
25. Возможно наличие 2-3 незначительных недочетов, однако характер недочетов не имеет принципиальный характер.

Оценка *«хорошо»* – оценка может быть снижена за следующие недостатки:

1. Список литературы не полностью отражает имеющиеся информационные источники по теме исследования;
2. Работа недостаточно аккуратно оформлена, текст работы частично не соответствует нормам русского языка;
3. Недостаточно представлен иллюстративный материал;
4. Содержание и результаты исследования доложены недостаточно четко;
5. Выпускник дал ответы не на все заданные вопросы.

Оценка *«удовлетворительно»* – оценка может быть снижена за следующие недостатки:

1. К выпускной работе имеются замечания по содержанию и по глубине проведенного исследования.
2. Анализ материала носит фрагментарный характер.
3. Выводы слабо аргументированы, достоверность вызывает сомнения.
4. Библиография ограничена, не использован необходимый для освещения темы материал.
5. Работа оформлена неаккуратно, содержит опечатки и другие технические погрешности.
6. Работа доложена неубедительно, не на все предложенные вопросы даны удовлетворительные ответы.
7. На защите обучающийся не сумел достаточно четко изложить основные положения и материал исследований, испытал затруднения при ответах на вопросы членов комиссии.

Оценка *«неудовлетворительно»* выставляется в том случае, если:

1. Цель и задачи ВКР сформулированы некорректно или не соответствуют теме исследования.
2. Основные выводы не соответствуют задачам исследования.
3. Содержание ВКР не соответствует теме работы.
4. Обучающийся не ориентируется в материале работы и не ответил ни на один вопрос при защите.

Решение ГЭК по защите магистерской ВКР принимается комиссией на заседании открытым голосованием. Решение считается принятым, если не менее 2/3 от числа присутствующих на заседании членов комиссии проголосовали за это решение.

Результаты защиты ВКР объявляются обучающемуся в тот же день после оформления протокола заседания ГЭК.

4. Порядок оформления ВКР

ВКР печатается с использованием компьютера и принтера на одной стороне листа белой бумаги формата А4 (210x297 мм). Набор текста диссертации осуществляется с использованием текстового редактора Word. При этом рекомендуется использовать шрифты типа Times New Roman, кегль

-14 пунктов. Количество знаков в строке должно составлять 60-70, межстрочный интервал – полуторный. Устанавливаются следующие размеры полей: верхнего и нижнего – 20 мм, левого – 30 мм, правого – 10 мм. Рекомендуемый объем ВКР 75-100 страниц.

Шрифт печати должен быть прямым, светлого начертания, четким, черного цвета, одинаковым по всему объему текста ВКР. Разрешается использовать компьютерные возможности акцентирования внимания на определениях, терминах, теоремах, важных особенностях, применяя разное начертание шрифта.

Страницы нумеруются арабскими цифрами (без каких-либо дополнительных знаков – кавычек, тире, точек и т.д.) с соблюдением сквозной нумерации в пределах всей ВКР, включая первый лист приложений.

Номер страницы проставляется снизу посередине страницы.

Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, причем номер на нем не ставится. Второй - задание, третьей – календарный план, четвертой - оглавление. На этих страницах номера не ставятся, нумерация начинается с пятой страницы или шестой страницы и т.д., в зависимости от того сколько страниц занимает содержание, календарный план (задание считается как одна страница). Нумерацию страниц начинается с введения.

Иллюстрации и таблицы, расположенные на отдельных листах, включаются в общую нумерацию страниц.

Главы, подразделы, пункты нумеруются арабскими цифрами в пределах всего документа. Номер главы обозначается цифрой с точкой, например, «Глава 1.» и т.д.

Подразделы нумеруются в пределах соответствующей главы. Номер подраздела состоит из номера главы и порядкового номера подраздела, разделенных точкой, например, «1.1.», «1.2.» и т.д.

Разделы «Содержание», «Введение», «Выводы и предложения», «Список использованной литературы», «Приложения» не нумеруются. Однако сами приложения нумеруются, если их больше одного.

Экземпляр ВКР, готовится обучающимся в ГЭК в сброшюрованной твердой обложке. Он должен быть подписан обучающимся на первом (титульном) листе и на последнем листе ВКР (после выводов и предложений).

Все слова следует писать полностью, не допуская сокращений. Такие знаки, как №,%, -, + и т.д. обозначаются символами только при цифровых величинах, а в тексте следует писать «номер», «процент», «минус», «плюс». Сокращение слов при датах оформляют: г. - год, гг. - годы (например: 2014 г.; 2012-2014 гг.).

В соответствии с ГОСТ 8.417-2002 ГСИ наиболее часто встречающиеся единицы измерения следует писать следующим образом:

<u>метр</u>	<u>м</u>	<u>грамм</u>	<u>г</u>
<u>килограмм</u>	<u>кг</u>	<u>штука</u>	<u>шт.</u>
<u>квадратный метр</u>	<u>м²</u>	<u>час</u>	<u>ч</u>
<u>тонна</u>	<u>т</u>	<u>человеко-час</u>	<u>чел.- час.</u>

центнер
гектар

ц
га

тысяч рублей
рубль

тыс. руб.
руб.

Обозначение единиц измерения следует писать после числовых значений величин и помещать в строку с ними (без переноса на следующую строку). Между последней цифрой числа и обозначением единицы измерения следует оставить пробел: 75 %, 50 кг, 200 шт. Если в работе приводится ряд числовых значений, имеющих одну и ту же единицу измерения, то ее указывают только в конце последнего числового значения. Например: 25; 47 и 96 тыс. руб., или 15; 56 и 22 %.

Комбинированные единицы печатают в одну строку, разделяя их косой чертой: 25 км/ч.

Дробные числа необходимо отражать в виде десятичных дробей. Числовые значения величин следует указывать со степенью детализации, которая необходима. Показатели с одной и той же единицей измерения должны иметь одинаковое значение после запятой.

В тексте документа числовые значения величин с обозначением единиц физических величин и единиц счета следует писать цифрами, а числа без обозначения единиц физических величин и единиц счета от единицы до девяти – словами.

Могут применяться такие общеизвестные сокращения, как ЭВМ, АСУ, АПК и др. Разрешается применение узкоспециализированных сокращений с их детальной расшифровкой после первого упоминания. Не рекомендуется вводить собственные сокращения обозначений и терминов.

Оформление таблиц. Цифровой материал, помещаемый в работе, рекомендуется оформлять в виде таблицы.

Таблица _____ - _____
(номер) (название)

Над верхним левым углом таблицы помещается надпись «Таблица» с указанием её порядкового номера. Нумерация таблиц должна быть сквозной через всю работу.

Каждая таблица должна иметь тематический заголовок. Название таблицы начинается после слова «Таблица» и её номера. Слово «Таблица» и её название следует писать с прописной буквы, без точки в конце.

Показатели в заголовке граф указываются в единственном числе. Если все показатели, приведенные в графах, выражены в одной и той же единице измерения, то её обозначение следует помещать над таблицей. Если числовые значения в графе таблицы выражены в одинаковой единице измерения, её обозначение необходимо указать в заголовке этой графы.

Обозначение единицы измерения общей для всех данных строки указываются в соответствующей строке боковины таблицы.

Нумерация граф выполняется в случае, если есть ссылка в тексте на данную графу (например, графа 3 таблицы 17).

При ссылке на таблицу указывается её полный номер, а слово «таблица» пишется в сокращенном виде в скобках, например (табл. 2). Повторные ссылки на таблицы следует давать с сокращенным словом «смотри», например (см. табл. 2).

Рекомендуется составлять таблицы, помещающиеся на одной странице. Если таблица не помещается на одной странице, то оставшуюся часть таблицы переносят на другую страницу и перед ней помещают слова «Продолжение таблицы» с указанием номера. Примечания и сноски к таблицам должны находиться на той странице, где помещена таблица. Сноски к цифрам в таблице обозначаются звездочками.

Формулы. Пояснение значений символом и числовых коэффициентов необходимо приводить непосредственно под формулой в той же последовательности, в которой они даны в формуле. Значение каждого символа и числового коэффициента следует давать с новой строки. Если формула не уместится в одну строку, она должна быть перенесена после знака равенства (=) или после знаков плюс (+), минус (-), умножение (x), деление (:), или других математических знаков.

Формулы, на которые имеются ссылки в тексте работы, должны нумероваться в пределах всей работы.

Рисунки. Все иллюстрации (схемы, диаграммы, графики и т.п.), приведенные в работе, именуется рисунками (нумерация сквозная). Как в тексте работы, так и в приложении они должны быть выполнены на стандартных листах белой бумаги.

Каждый рисунок должен сопровождаться содержательной подписью, которая размещается под рисунком в одну сторону с номером. Подпись всегда начинается с прописной буквы. В конце подписи точка не ставится. Например: [Рисунок 2 - Схема учета основных средств] в одну строку.

Список использованной литературы. Список использованной литературы является составной частью научного исследования и отражает степень изученности им поставленной проблемы. Расположение материала в списке литературы зависит от темы исследования, характера и количества приведенных источников. Вся литература нумеруется последовательно от первого до последнего названия арабскими цифрами.

Все использованные документы должны быть пронумерованы и описаны в соответствии с требованиями ГОСТ 7.05-2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». Допускается расположение нормативных актов, как в начале списка литературы, так и по алфавиту в общем списке.

**ПРИМЕРЫ БИБЛИОГРАФИЧЕСКОГО ОПИСАНИЯ
ПО ГОСТУ Р 7.0.5-2008
«Библиографическая ссылка. Общие требования и правила
составления»**

Книга одного автора

Пакшина С.М. Передвижение солей в почве: монография. М.: Наука, 2016. 120 с.

Книга двух авторов

Сидоркина А.Н., Сидоркин В.Г. Биохимические аспекты травматической болезни и ее осложнений / ФГУ НИИТО. Изд. 2-е, перераб. и доп. Н. Новгород, 2017. 148 с.

Книга трех авторов

Ториков В.Е., Мельникова О.В., Ториков В.В. Выращивание ярового ячменя на крупяные, пивоваренные и кормовые цели на юго-западе центрального региона России: монография. Брянск: Изд-во БГСХА, 2014. 90 с.

Книга четырех и более авторов

Заболевания у коров: диагностика / И.Ф. Ахтямов [и др.]. Казань, 2008. 455 с. При необходимости, если автор, на которого ссылаются, стоит не первым, можно перечислить за ко-сой чертой всех авторов:
Применение аппарата внешней фиксации при патологии позвоночника / В.И. Шевцов, В.В. Пивень, А.Т. Худяев, Ю.А. Муштаева. М.: Медицина, 2017. 112 с.

Сборники

Котиков М.В., Ториков В.Е., Мельникова О.В. Ранжирование современных сортов картофеля по их полевой устойчивости к фитофторозу // Агроэкологические аспекты устойчивого развития АПК: материалы Международной научно - практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых (выпуск1). Брянск. 2015. С.97-102.

**Книга под заглавием (описание учебников, справочников, монографий,
сборников и т.п.)**

Эстетическая и реконструктивная хирургия нижних конечностей / под ред. А.А. Артемьева. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2015. 248 с.

Атлас по медицинской микробиологии, вирусологии и иммунологии: учеб. пособие для студентов мед. вузов / под ред. А.С. Быкова, А.А. Воробьева, В.В. Зверева. 2-е изд., доп. и перераб. М.: Мед. информ. агентство, 2016. 272 с.

Правильное питание: справочник. М.: Эксмо, 2016. 704 с.

Кормопроизводство в России: всероссийский сб. науч. ст. Вып. 3-й. Казань-СПб., 2017. 268 с.

Описание диссертаций, авторефераты диссертаций:

Белозеров И.В. Религиозная политика Золотой Орды на Руси в XIII-XIV вв.: дис. ... канд. ист. наук: 07.00.02: утв. 15.07.02. М., 2002. 215 с.

Назаров И.Г. Развитие коммуникативной компетентности социальных педагогов села в процессе дополнительного профессионального образования:

автореф. на соиск. ученой степ. канд. пед. наук: 13.00.08 – теория и методика проф. образования М., 2002. 24 с.

Описание отдельного тома многотомного издания под общим заголовком

Пальцев М.А., Аничков М.Н. Патологическая анатомия: в 2 т. М.: Медицина, 2001. Т. 2, ч. 1. 736 с.

Описание отдельного тома многотомного издания под общим заглавием
Внутренние болезни: учебник / под ред. Н.А. Мухина, В.С. Моисеева, А.И. Мартынова. Изд. 2-е, испр. и доп. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2014. Т. 1. 368 с.

Описание главы из книги, из сборника

Макушин В.Д., Волокитина Е.А. Причины неудач и осложнений при выполнении опорных остеотомий с применением аппарата Илизарова // Лечение врожденного вывиха бедра у взрослых / под ред. В.И. Шевцова, В.Д. Макушина. Курган, 2014. Гл. 8. С. 372-402.

Белоус Н.М. Храня теплую память о прошлом // Великая Отечественная война 1941-1945 гг. в истории моей семьи: сборник статей / под общей редакцией Р.В. Новожеева. Брянск: Изд-во БГАУ, 2015. С. 4-5.

Описание статей из журналов

Один автор:

Просьянников Е.В. Устройство для отделения образцов почвы от растительных остатков // Почвоведение. 2011. №11. С. 162-164.

Два автора:

Просьянников Е.В., Карпенчук Г.К. Активность ионов кальция в почвах Приднестровья Украины как показатель их хлорозоопасности для яблоневых садов // Почвоведение. 2012. № 9. С. 116-121.

Три автора:

Сазонова Н.В., Лунева С.Н., Стогов М.В. Динамика биохимических показателей сыворотки крови при амбулаторном лечении // Вестн. травматологии и ортопедии им. Н.Н. Приорова. 2016. № 3. С. 52-56.

Четыре и более авторов:

Клинико-физиологические составляющие врожденной косолапости / Ю.И. Клычкова [и др.] // Травматология и ортопедия России. 2015. № 3. С. 35-38.

Оценка кровоснабжения методом ультразвуковой диагностики / В.А. Щуров, С.О. Мурадисинов, И.В. Щуров, С.П. Бойчук // Травматология и ортопедия России. 2014. № 3. С. 39-41.

Описание нормативных документов

Авторское свидетельство:

Способ лечения ложных суставов: а. с. 835421 СССР. № 2764100/28-13 / Иванов И.И.; заявл. 07.05.79 ; опубл. 07.06.81, Бюл. 21. 2 с.

Патент:

Корректирующее устройство для позвоночного столба: пат. 2128021 Рос. Федерация. № 97101617/14 / Иванов И.И ; заявл. 31.01.97 ; опубл. 27.03.99, Бюл. № 9. 3 с.

ГОСТ:

ГОСТ Р 7.0.5-2008. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления. М.: Стандартинформ, 2008. 38 с.

Описание официальных документов

Федеральный закон:

О лицензировании отдельных видов деятельности: Федер. закон [принят Гос. Думой 13. 07.2001] // Собрание законодательств РФ. 2001. № 33(ч.1). Ст. 3430. С. 127-143.

Постановление:

О программе государственных гарантий оказания гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи на 2009 год : постановление Правительства Рос. Федерации от 31.12.2008 № 10407-ТГ // Заместитель гл. врача. 2009. № 2. С. 98-105.

Приказ:

О внесении изменений в Порядок выдачи медицинскими организациями листков нетрудоспособности, утвержденный приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 1 августа 2007 г. № 514 : приказ М-ва здравоохранения и соц. развития Рос. Федерации от 27.10.2008 № 593н // Заместитель гл. врача. 2009. № 2. С. 131-132.

Инструкция:

Инструкция о санитарно-противоэпидемическом режиме больниц: утв. Минздравом СССР от 23.03.76 № 288 // Справочник старшей (главной) медицинской сестры. Изд. 6-е, Ростов н/Д.: Феникс, 2007. С. 378-387.

Указ:

Вопросы системы и структуры федеральных органов исполнительной власти (извлечения): указ Президента РФ от 12.05.2008 № 724 // Здравоохранение. 2008. № 7. С. 135-137.

Описание электронных ресурсов

Электронный ресурс локального доступа:

Техника спинальной анестезии [Электронный ресурс] / под ред. Е.М. Шифмана. М.: ИнтелТек, 2005. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

Электронный ресурс удаленного доступа:

Иванова А.Е. Проблемы смертности в регионах Центрального федерального округа // Социальные аспекты здоровья населения. 2014. № 2. URL: <http://vestnik.mednet.ru/content/view54/30/> (дата обращения: 15.08.2008).

О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: федер. закон от 24 июня 2007 г. N209-ФЗ (с изм. и доп.). Доступ из справ. -правовой системы «Гарант». Источник: <http://referat.niv.ru/view/referat-other/259/258992.htm>

Травин Андрей. Три поисковика Рунета, не считая Google [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.netoskop.ru/theme/2001/06/21/2662.html>, свободный. – (дата обращения: 21.08.2002).

Программа рассмотрена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» 09 июня 2022 г. (протокол № 12).

Приложение

Приложение 1
(к методическим указаниям)

Ректору
ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ
Д.А. Соловьеву
обучающегося _____ курса
группы _____
направления подготовки / специальности
38.04.02 Менеджмент
направленность (профиль)
Менеджмент в агропромышленном комплексе
Ф.И.О. _____

Тел.: _____
e-mail: _____

заявление.

Прошу разрешить мне выполнение выпускной квалификационной работы (ВКР) по тематике
кафедры

« _____ »
_____»

На тему

и назначить руководителем ВКР _____

_____.

Предполагаемый год защиты – _____.

С Положением о государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования (уровни: бакалавриат, специалитет, магистратура) реализуемым в ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, в том числе с порядком подачи апелляции по итогам государственной итоговой аттестации (ГИА), а также с программой ГИА, в том числе с требованиями к ВКР и порядку их выполнения, критериями оценки результатов защиты ВКР, порядком размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе организации и проверки их на объем заимствования, методическими материалами для выполнения ВКР ознакомлен.

(подпись)

« ____ » _____ 20__ г.

Согласовано:

Руководитель ВКР	_____ / _____ / _____
	<i>подпись</i> <i>И.О. Фамилия</i> <i>дата</i>
Заведующий кафедрой	_____ / _____ / _____
	<i>подпись</i> <i>И.О. Фамилия</i> <i>дата</i>
Декан факультета	_____ / _____ / _____
	<i>подпись</i> <i>И.О. Фамилия</i> <i>дата</i>

ПРИМЕР ТИТУЛЬНОГО ЛИСТА ВКР

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»**

Наименование факультета

Наименование кафедры

ДОПУЩЕНО к защите:

Зав. кафедрой _____ *И.О. Фамилия*
« ____ » _____ _____ г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

«Тема выпускной квалификационной работы»

Направление подготовки / специальность
00.00.00 Наименование направления подготовки / специальности

Направленность (профиль)
Наименование направленности (профиля)

Обучающийся:

Фамилия Имя Отчество

(подпись)

Руководитель выпускной квалификационной работы:

уч. степень, уч. звание Фамилия Имя Отчество

(подпись)

Рецензент:*

должность, место работы

Фамилия Имя Отчество

(подпись)

Саратов 20 ____

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»**

Наименование факультета (института)

Наименование кафедры

«УТВЕРЖДАЮ»

Заведующий кафедрой _____ И.О. Фамилия

« ____ » _____ 20 ____ г.

ЗАДАНИЕ

на подготовку выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обучающийся	Фамилия Имя Отчество
Направление подготовки / специальность	00.00.00 Наименование направления подготовки / специальности
Направленность (профиль)	Наименование направленности (профиля)
Тема ВКР	«Название темы ВКР» <i>Утверждена распоряжением руководителя структурного подразделения, реализующего соответствующую ОПОП:</i> « ____ » _____ 20 ____ г., № ____
Срок сдачи законченной работы	« ____ » _____ 20 ____ г.

Указываются пункты задания на выполнение ВКР в соответствии с Методическими указаниями по выполнению ВКР по соответствующему направлению подготовки (специальности):

1. Исходные данные к работе:

- 1)
- 2)
- 3)
-

2. Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов):

- 1)
- 2)
- 3)
-

3. Перечень графического материала (с точным указанием обязательных чертежей, рисунков, схем, диаграмм, графиков, фото и т.п.):

- 1)
- 2)
- 3)
-

Дата выдачи задания «___» _____ 20__ г. (утверждено на заседании кафедры «Наименование кафедры» «___» _____ 201__ г. протокол № _____).

Руководитель выпускной квалификационной работы:

Уч. степень, уч. звание Фамилия Имя Отчество

(подпись)

Задание принял к исполнению _____ /И.О. Фамилия/
(подпись)

Примечания:

1) В форму Задания включены все обязательные компоненты. Удалять какие-либо компоненты запрещено. Разрешается добавлять какую-либо информацию (на усмотрение разработчиков).

2) Задание на подготовку ВКР оформляется в соответствии с Методическими указаниями для выполнения ВКР, разработанными по соответствующему направлению подготовки / специальности.

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»

Наименование факультета (института)

Наименование кафедры

СОГЛАСОВАНО
 Руководитель ВКР
 _____ И.О. Фамилия
 «__» _____ 20__ г.

УТВЕРЖДАЮ
 Заведующий кафедрой
 _____ И.О. Фамилия
 «__» _____ 20__ г.

КАЛЕНДАРНЫЙ ГРАФИК
 выполнения выпускной квалификационной работы (ВКР)

Обучающийся	Фамилия Имя Отчество
Направление подготовки / специальность	00.00.00 Наименование направления подготовки / специальности
Направленность (профиль)	Наименование направленности / профиля
Тема ВКР	Указывается тема ВКР в соответствии с распоряжением руководителя структурного подразделения, реализующего соответствующую ОПОП

№ п/п	Наименование этапов выполнения ВКР	Срок выполнения этапов ВКР
1	Получение задания на подготовку ВКР	до «__» _____ 20__ г.
2	до «__» _____ 20__ г.
3	до «__» _____ 20__ г.
...	Проверка рукописи ВКР на объем неправомерного заимствования и необоснованного цитирования в системе «ВКР-ВУЗ»	до «__» _____ 20__ г. <i>не позднее, чем за 10 дней до дня защиты ВКР</i>
...	Ознакомление с отзывом руководителя и рецензией	до «__» _____ 20__ г. <i>не позднее, чем за 5 календарных дней до дня защиты ВКР</i>
...	Передача ВКР, протокола проверки работы на объем заимствования, отзыва руководителя и рецензии в Государственную экзаменационную комиссию (Итоговую экзаменационную комиссию)	до «__» _____ 20__ г. <i>не позднее, чем за 2 календарных дня до дня защиты ВКР</i>

График составлен «__» _____ 20__ г.

Обучающийся _____ /И.О. Фамилия/
 (подпись)

Примечания:

1) В форму Календарного графика включены все обязательные компоненты. Удалять какие-либо компоненты запрещено. Разрешается добавлять какую-либо информацию (на усмотрение разработчиков).

Пример оформления содержания ВКР
Содержание

Введение.....	3
Глава 1. Теоретические и методические основы управления эффективностью функционирования отрасли растениеводства	
1.1 Теоретическое обоснование механизма управления эффективностью.....	6
1.2 Сущность и критерии эффективности управления отраслью растениеводства.....	9
1.3 Современные теоретические подходы к решению исследуемой проблемы	15
Глава 2. Анализ эффективности функционирования предприятий Саратовской области	
2.1 Современное состояние управления предприятиями АПК в Саратовской области	21 30
2.2 Организационно-экономическая характеристика предприятий...	
2.3 Анализ эффективности функционирования предприятий и выявление проблем.....	55
Глава 3. Направления совершенствования механизма управления эффективностью функционирования отрасли растениеводства	60
3.1 Обоснование механизма эффективного управления отраслью растениеводства	75
3.2 Рекомендации по диверсификации производства.....	89
3.2 Расчет эффективности предлагаемых мероприятий.....	91
Выводы и предложения.....	100
Список использованной литературы.....	105

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Шумпетер Й.А. Теория экономического развития / Пер. с нем. М: Прогресс, 1982. 213с.
2. Квеско Р.Б., Квеско С.Б. Инновационный менеджмент: учебное пособие. Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2015. 160 с.
3. Ториков В.Е., Мельникова О.В., Ториков В.В. Выращивание ярового ячменя на крупяные, пивоваренные и кормовые цели на юго-западе центрального региона России: монография. Брянск: Изд-во БГСХА, 2014. 90 с.
4. Система показателей оценки эффективности микроэкономических структурных инновационных систем внутри сельскохозяйственного предприятия : методические рекомендации / СГАУ ; сост. С. И. Горбунов [и др.]. Саратов : Саратовский источник, 2011. 52 с.
5. Статистические данные Министерства сельского хозяйства Саратовской области [Электронный ресурс]. Режим доступа: www.minagro.saratov.gov.ru

РЕЦЕНЗИЯ*

на выпускную квалификационную работу (ВКР)

Обучающийся	Фамилия Имя Отчество
Направление подготовки / специальность	00.00.00 Наименование направления подготовки / специальности
Направленность (профиль)	Наименование направленности (профиля)
Факультет	Наименование факультета
Кафедра	Наименование кафедры
Тема ВКР:	Указывается тема ВКР в соответствии с распоряжением руководителя структурного подразделения, реализующего соответствующую ОПОП

Оценка выпускной квалификационной работы

Рецензент характеризует работу по следующим направлениям:

- Актуальность темы ВКР
- Степень полноты обзора состояния вопроса, убедительность аргументации в определении цели и задач исследования
- Степень и полнота соответствия собранных материалов цели и задач исследования
- Уровень и корректность использования в работе методов исследований, математического моделирования, расчетов
- Качество обработки материалов
- Степень комплексности работы, применение в ней знаний общенаучных и профессиональных дисциплин
- Ясность, четкость, последовательность и обоснованность изложения
- Качество оформления (общий уровень грамотности, стиль изложения, качество иллюстраций, соответствие требованиям стандартов)
- Объем и качество выполнения графического материала, его соответствие тексту
- Обоснованность и доказательность выводов и предложений
- Теоретическая и практическая значимость выполненного исследования
- Оригинальность и новизна полученных результатов, научно-исследовательских или производственно-технологических решений

Отмеченные достоинства:

Отмеченные недостатки: Конкретные замечания по содержанию, выводам, рекомендациям, оформлению работы с указанием разделов и страниц.

Заключение:

Общая оценка ВКР: Фамилия И.О. (дается общая оценка работы) и заслуживает оценки.

Рецензент:

Фамилия Имя Отчество
должность, место работы

_____ (подпись)

М.П.

« _____ » _____ Г.

* - рецензент указывается для магистратуры и специалитета (Для проведения рецензирования выпускной квалификационной работы указанная работа направляется университетом одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, либо факультета (института), либо организации, в которой выполнена выпускная квалификационная работа)

ОТЗЫВ

о работе *Фамилия Имя Отчество*
в период подготовки выпускной квалификационной работы
на тему: «Тема ВКР»

Примерная форма отзыва

Отзыв руководителя на ВКР характеризует работу по следующим направлениям:

- *актуальность и значимость поставленных в работе задач;*
- *полнота использования фактического материала и источников;*
- *наиболее удачно раскрытые аспекты темы;*
- *уровень самостоятельности обучающегося в принятии отдельных решений;*
- *обоснованность выводов и ценность практических рекомендаций;*

Отмеченные достоинства:

Отмеченные недостатки:

Заключение: В целом, выпускная квалификационная работа *И.О. Фамилия* отвечает требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, и **может быть рекомендована для защиты на заседании государственной экзаменационной комиссии.** Выпускная квалификационная работа *И.О. Фамилия* заслуживает оценки, а сам(а) *И.О. Фамилия* – присуждения квалификации «бакалавр/магистр» по направлению подготовки / специальности 00.00.00 *Наименование направления подготовки / специальности.* Компетенции, предусмотренные программой государственной итоговой аттестации, освоены в полном объеме.

Руководитель ВКР:

Фамилия Имя Отчество,
должность, кафедра
уч. степень, уч. звание

(подпись)

«__» _____ 20__ г.

Примечания:

- 1) В форму Отзыва включены все обязательные компоненты. Удалять какие-либо компоненты запрещено. Разрешается добавлять какую-либо информацию (на усмотрение разработчиков).

Ректору ФГБОУ ВО
Саратовский ГАУ
Соловьеву Д.А..

от _____

Заявка на выполнение работы

Руководство _____
(название предприятия)

просит разрешить выполнение выпускной квалификационной работы
обучающемуся _____

___ курса факультета экономики и менеджмента ФГБОУ ВО Саратовский
ГАУ направления подготовки 38.04.02 Менеджмент

на тему « _____
_____ »

с целью внедрения результатов исследования в практику работы хозяйства.

(реквизиты предприятия)

М.П.

руководителя)

_____ (подпись, Ф.И.О.)

« _____ » _____ 20__ г.

Справка о внедрении

Дана обучающемуся ___ курса факультета экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ направления подготовки 38.04.02 Менеджмент
ФИО _____

в том, что результаты его/её исследования в рамках выпускной
квалификационной работы по теме « _____

_____»

будут использованы в работе хозяйства.

(реквизиты предприятия)

М.П.

руководителя)

(подпись,

Ф.И.О.

« ____ » _____ 20 ____ г.

ПРИМЕРНЫЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ

1. Влияние системы государственного регулирования на устойчивое развитие предприятий АПК (на примере региона)
2. Комплексное управление внедрением ресурсосберегающих моделей в растениеводстве (животноводстве, птицеводстве) на предприятиях АПК (на примере региона)
3. Конкурентоспособное управление развитием предприятия в условиях инновационной деятельности (на примере региона)
4. Механизм обоснования управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов на предприятиях АПК
5. Механизм управления диверсификацией производственной деятельности предприятий регионального АПК в условиях импортозамещения (на примере региона)
6. Механизм управления предприятиями регионального АПК в современных условиях
7. Механизм управления предприятиями регионального АПК на основе биологизации производства
8. Механизм формирования стратегии диверсификации производства (на примере конкретной отрасли, на примере региона)
9. Механизм формирования стратегии диверсификации производства хлебопекарной отрасли
10. Механизм формирования стратегии развития предприятий агропромышленного комплекса с целью повышения их конкурентоспособности (на примере региона)
11. Обоснование стратегии развития организаций агропромышленного комплекса в условиях цифровизации сельского хозяйства (на примере региона)
12. Обоснование стратегии развития организаций агропромышленного комплекса на примере отрасли (на примере конкретной отрасли, на примере региона)
13. Обоснование стратегии развития организаций агропромышленного комплекса на основе применения технологий органического сельского хозяйства (на примере региона)
14. Обоснование стратегии развития организаций агропромышленного комплекса (на примере региона)
15. Обоснование стратегии развития организации АПК на основе механизма государственной поддержки (на примере региона)
16. Обоснование стратегии развития предприятий (на примере конкретной отрасли, на примере региона)

17. Организационно-экономический механизм управления в овощеводстве закрытого (открытого) грунта (на примере региона)
18. Организационно-экономический механизм управления производством продукции (по отраслям, по видам) в сельскохозяйственных предприятиях (на примере региона)
19. Организационно-экономический механизм управления производством продукции предприятий (на примере конкретной отрасли, на примере региона)
20. Организационно-экономический механизм управления структурными изменениями бизнеса (на примере региона)
21. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК (на примере региона)
22. Повышение эффективности управления в крестьянских (фермерских) хозяйствах (на примере региона).
23. Повышение эффективности управления проектом содержания и реализации продукции (по отраслям, по видам) на основе инновационных подходов (на примере региона)
24. Повышение эффективности управления ресурсообеспечением сельскохозяйственных организаций (на примере региона)
25. Приоритетные направления совершенствования процесса управления конкурентоспособностью аграрной продукции в условиях импортозамещения (на примере региона)
26. Прогнозирование эффективности агробизнеса в условиях неопределенности (на примере региона)
27. Разработка концепции управления качеством продукции растениеводства (животноводства, птицеводства) (на примере региона)
28. Разработка механизма управления конкурентоспособностью продукции (по отраслям, по видам) (на примере региона)
29. Разработка стратегии развития предприятий агропромышленного комплекса с целью повышения их конкурентоспособности (на примере региона)
30. Разработка стратегии развития сельскохозяйственных предприятий с целью повышения их конкурентоспособности (на примере региона)
31. Совершенствование методов управления предприятиями АПК (на примере региона)
32. Совершенствование механизма инновационного развития предприятий агропромышленного комплекса (на примере региона)
33. Совершенствование механизма управления перерабатывающих предприятий АПК на уровне района (области)
34. Совершенствование мотивации труда работников растениеводства (животноводства, птицеводства) (на примере региона)
35. Совершенствование процессов проектирования и принятия управленческих решений на основе информационных технологий в условиях конкуренции (на примере региона)

36. Совершенствование процессов управления ресурсосберегающими проектами на предприятиях АПК (на примере региона)
37. Совершенствование управления предприятиями на основе использования современных технологий (на примере региона)
38. Совершенствование управления сельскохозяйственной кооперацией.
39. Стратегическое управление предприятиями АПК в современных условиях (на примере региона).
40. Управление инновационной деятельностью и инновационной активностью на предприятиях АПК (на примере региона)
41. Управление инновационной деятельностью на малых предприятиях АПК на примере региона)
42. Управление материально-технической базой предприятий и отраслей АПК на основе механизма государственно-частного партнерства.
43. Управление развитием кадрового потенциала сельскохозяйственных предприятий (на примере региона)
44. Управление развитием конкурентных преимуществ предприятий (на примере конкретной отрасли) (на примере региона)
45. Управление развитием конкурентных преимуществ предприятий на основании внедрения цифровых технологий (на примере конкретной отрасли) (на примере региона)
46. Управление развитием конкурентных преимуществ предприятий отрасли птицеводства (на примере региона)
47. Управление развитием малого бизнеса в АПК (на примере региона)
48. Управление стратегическими ресурсами организации (на примере региона).
49. Управление технологическим процессом производства продукции (по отраслям, по видам) (на примере региона)
50. Управление технологическим процессом производства продукции (указать конкретный вид продукции) (на примере региона)
51. Формирование и функционирование кластера в хлебопекарной промышленности (на примере региона)
52. Формирование конкурентоспособной системы управления персоналом в организации (на примере региона)
53. Формирование организационно-экономического механизма управления инновационными проектами (на примере региона)
54. Формирование организационно-экономического механизма управления проектами цифровизации в сельском хозяйстве (на примере региона)
55. Формы и перспективы интеграции сельскохозяйственных предприятий (на примере региона)